



مشروع إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة قلقيلية



استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي

تموز 2018

المحتويات

3	ملخص تنفيذي
4	مقدمة
5	مخرجات ونتائج تحليل الفئات ذات العلاقة بالتنمية الاقتصادية المحلية
5	بلدية
7	الطاقة
7	المياه
7	الزراعة
8	التجارة والصناعة والخدمات المساندة
	الأماكن السياحية
	خطأ! الإشارة المرجعية غير معروفة.
9	الرؤية التنموية لمدينة قلقلية
10	أهداف خطة تنمية الاقتصاد المحلي
13	خطة تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة قلقلية (2018-2021)
20	صفوفة خطة التنفيذ الرباعية (2018-2021):
25	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم
31	متطلبات نجاح خطة تنمية الاقتصاد المحلي

ملخص تنفيذي

تمتاز مينة قلقيلية بموقعها الجغرافي والذي يربط الضفة الغربية مع مناطق الخط الأخضر، وفيها تتوفر الموارد الطبيعية كالأرض الخصبة والمياه ويقابل ذلك المناخ الساحلي بالاضافة إلى وجود الكفاءات والخبرات الزراعية، وما تنتجها توافر هذه الموارد من الفواكه والخضار، حيث يمثل الاقتصاد الزراعي عماد الاقتصاد المحلي للمينة ورافعتها الاستراتيجية، فقلقيلية تشتهر بزراعة الحمضيات والجوافة والمانجا والافوكادو وبعض الأنواع الاستوائية الاخرى من الفواكه بالاضافة إلى أصناف مختلفة ومتنوعة من الخضروات، وفي المجال الزراعي أيضا، تشتهر المينة بانتشار المشاتل وتربية الأشتال وقترتها على التوريد التجاري على مستوى فلسطين، وفيها مشاريع نوعية للأنسجة الزراعية وذلك لإنتاج الأشتال المختلفة.

وتعتبر المياه في قلقيلية من اهم الميزات التنافسية من حيث وفرة كمياتها وأسعارها، وهي مياه صالحة للاستخدام في جميع المجالات، من البيتي إلى الزراعي وصولاً للصناعي، ويوجد في قلقيلية 35 بئراً مرخصاً من قبل وزارة الزراعة وتعتمد المينة على أربعة آبار مياه جوفية لتزويدها بمياه الشرب، وتشكل وفرة المياه فرصة استثمارية واعية في مجالات الصناعة والزراعة والسياحة.

اما في مجال الترفيه والسياحة، فلمينة قلقيلية ميزات نسبية وتنافسية لوجود حديقة الحيوانات فيها، والتي تعتبر واحدة من أكثر الوجهات السياحية مقصداً للسياحة والرحلات الداخلية، وهي من المشاريع الاقتصادية المميزة والواعية في ذات الوقت إذا ما تم اعطاؤها المزيد من الاهتمام من قبل المستثمرين والبناء على وجودها في مشاريع سياحية جديدة.

وتشتهر قلقيلية بأسواقها الممتدة على طول شوارع المينة، وأكثر ما يجذب جمهور المتسوقين وجود سوق (اليه الثانية) أو (المستعمل) وهو سوق كبير بحجم وحركته التجارية مقارنة بحجم المينة وايضا إذا ما قورن بمثلها من الأسواق الموجودة في باقي المين الفلسطينية، وتعتمد المينة على هذا السوق في جذب المتسوقين وزوار المينة، علماً بأن أسواق قلقيلية التجارية تمتاز بتنوعها وانخفاض أسعار البضائع فيها وهذا من الأسباب التي تجعل من مينة قلقيلية غاية الكثيرين من فلسطيني الداخل.

كذلك فان بلدية قلقيلية من البلديات التي استفادت من تدخلات مشروع اتحاد البلديات الهولندية VNG والذي تم تنفيذه من خلال صندوق تطوير واقراض البلديات الخاصة بتعزيز دور البلديات وتحسين البيئة المواتية لتطوير الاقتصاد المحلي وتعزيز مؤسسة وتطوير خدمات التنمية الاقتصادية المحلية في مرحلتها الأولى. حيث يوجد في البلدية وحدة للتنمية الاقتصادية المحلية تعمل على متابعة قضايا التنمية الاقتصادية المحلية على المستوى المحلي ومركز لخدمة الجمهور يعمل على تجميع كافة الخدمات المقدمة للمواطنين تحت سقف واحد.

وقد توافقت مختلف القطاعات بما فيها الحكومية وشبه الحكومية والأهلية وذات العلاقة مع المجال الاقتصادي على وضع أهداف تنموية ورسم خطط وبرامج تساهم على الوصول لتلك الأهداف وذلك لمواجهة تلك التحديات والقضايا، ومن اهم الاهداف التنموية تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي والهدف الاخر هو تطوير البنية التحتية للقطاع السياحي والترفيهي، هذان الهدفان غايتهم المباشرة دعم وتعزيز قطاعات معينة في مجال التنمية الاقتصادية للمينة، بينما هنالك اهداف اخرى وضعت لمواجهة بعض التحديات التي تواجه المجالات التنموية الأخرى ولكنها تخدم تطور الاقتصاد المحلي بصورة أو بأخرى، ومن تلك الاهداف تحسين إمكانيات وقدرات البلدية (زيادة إيراداتها)، استغلال المياه المتوفرة في قلقيلية وتطوير المخطط الهيكلي للمينة وتطوير الخطة المرورية للمينة.

إن عملية التخطيط التنموي المحلي لمدينة قلقيلية للأعوام الأربعة 2018-2021 والتي أنجزت في الفترة بين (أذار – تموز/2018) تمت من خلال مشروع مجتمعات مزدهرة وبتنفيذ من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي.

وحيث أن الهيئة المحلية هي المؤسسة التي تقع على عاتقها المسؤولية الأكبر في مواجهة التحديات وتوفير حياة أفضل للمواطنين من خلال توفير الخدمات المميزة والمطلوبة، لذا توجب عليها إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي والمساهمة بشكل فاعل لتحقيق التنمية المستدامة.

إن التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة القضايا والاحتياجات وأولويات التجمع بحيث يغطي كافة القطاعات المختلفة داخل حدود البلدية وفي مناطق التوسع المقترحة، ومن ثم يتم ترجمتها إلى برامج ومشاريع واقعية قابلة للتنفيذ ضمن فترة زمنية.

ما يميز الخطة التنموية المحلية لمدينة قلقيلية هو صياغتها لاستراتيجية "تنمية الاقتصاد المحلي" بالتوازي مع صياغة الخطة التنموية المحلية للبلدة، حيث تم صياغة الاستراتيجية من خلال تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين ومن مؤسسات المجتمع المحلي المحلي والقطاع الخاص والعام وغيرهم من أصحاب العلاقة. كذلك تحليل وتشخيص المجالات التنموية الأربعة (البيئة والبنية التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد) وتفرعاتها في سبيل تحقيق التقاطعات البيئية لقضايا تنمية الاقتصاد المحلي. حيث تسعى تنمية الاقتصاد المحلي إلى ما يجب القيام به من دراسات وخطط وإدارة للنهوض بالاقتصاد المحلي من خلال زيادة حجم الاستثمارات والشراكات ما بين الهيئات المحلية من جهة والقطاعين العام والخاص من جهة أخرى، مما يؤدي إلى خلق فرص عمل وتحسين الدخل وإنتاج سلع وخدمات أفضل.

حيث قام أصحاب العلاقة من القطاع العام والخاص والأهلي بتشخيص وتحليل الاقتصاد المحلي وقطاعاته في مدينة قلقيلية بهدف تحديد نقاط القوة والفرص والموارد المتاحة ومعوقات زيادة النمو الاقتصادي في البلدة، كذلك قاموا بتصميم مجموعة من التدخلات والأنشطة، وبتحديد الجهات المرشحة لتنفيذ وتمويل الأنشطة التي تساهم في تنمية الاقتصاد المحلي في سبيل إحداث نمو اقتصادي وخلق فرص عمل جديدة في المدينة.

تأتي استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة قلقيلية ترجمة لبعض السياسات والأولويات الوطنية التي تضمنتها "أجندة السياسات الوطنية 2017-2022: المواطن أولاً"، حيث نصت:

- 1- السياسة الوطنية رقم (7) على "تعزيز استجابة الهيئات المحلية للمواطن" من خلال إيلاء قدر أكبر من التركيز على تحفيز التنمية الاقتصادية المحلية وتنشيطها، حيث من المفترض أن تعتمد زيادة إيرادات الهيئات المحلية على زيادة النمو الاقتصادي وليس على الإيرادات المتحققة من الضرائب فقط.
- 2- السياسة الوطنية رقم (8) على "الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمواطنين" من خلال تعزيز الشراكة والتكاملية في تقديم الخدمات مع المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص.
- 3- الأولوية الوطنية السادسة: "تحقيق الاستقلال الاقتصادي" على تبنى السياسات الوطنية ذات الصلة مثل بناء مقومات الاقتصاد الفلسطيني، توفير فرص عمل لائقة للجميع، توفير بيئة استثمارية ملائمة، وتعزيز الصناعات الفلسطينية.

كذلك تتقاطع استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة قلقيلية مع "استراتيجية قطاع الحكم المحلي 2017-2022"، وذلك من خلال الهدف الرابع والمتعلق بقيام الهيئات المحلية بلعب دور فاعل ومساند في تحفيز التنمية الاقتصادية المحلية.

لقد تم اعتماد استراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة قلقيلية لتكون جزءاً أصيلاً من الخطة التنموية المحلية تماشياً مع السياسة رقم (1) الواردة في "ورقة سياسات دعم التنمية الاقتصادية المحلية من خلال الهيئات المحلية التي أصدرتها وزارة الحكم المحلي في كانون ثاني 2018"،

والتي تنص على: "دمج التنمية الاقتصادية المحلية في الخطط الاستراتيجية والتشغيلية على الصعيدين الوطني والمحلي" من خلال تبني آليات عمل مثل دعم عملية صياغة رؤية واستراتيجية التنمية الاقتصادية الوطنية، دراسة وتحليل الاقتصاد المحلي وقطاعاته بشكل مستمر، مواءمة سياسات الاقتصاد الكلي والاستراتيجيات القطاعية مع متطلبات تعزيز التنمية الاقتصادية المحلية، تحسين انعكاس التنمية الاقتصادية المحلية في التخطيط التنموي الاستراتيجي للهيئات المحلية، وتصميم برامج ومشاريع التنمية الاقتصادية المحلية المجزية والمستدامة.

كذلك جاءت هذه الاستراتيجية انعكاساً للإطار الوطني المتكامل للتنمية الاقتصادية المحلية والذي أصدرته وزارة الحكم المحلي عام 2018، والذي يتناول في مراحل عملية التنمية الاقتصادية المحلية إلى ضرورة تطوير استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية وبرامجها ومشاريعها / تخطيطها. كذلك تناهت هذه الاستراتيجية مع "ورقة سياسات الشراكة بين الهيئات المحلية والقطاع الخاص" التي أصدرتها وزارة الحكم المحلي عام 2013، والتي تناولت ضرورة تشجيع إشراك القطاع الخاص في تنفيذ وتشغيل وإدارة بعض الخدمات الضرورية للمواطنين سواء منفذة أو ما زالت غير منفذة على أساس تخفيض التكلفة ورفع الكفاءة، وعلى أن تكون هذه الشراكات رافعة مهم للتنمية المحلية.

مخرجات ونتائج تحليل القدرات ذات العلاقة بالتنمية الاقتصادية المحلية

بلدية قليلية:

يتكون المجلس البلدي الحالي، وهو منتخب من (15) عضواً وتقّم البلدية 13 ختمة، والبلدية مصنفة (أ+) بحسب وزارة الحكم المحلي/ و (ب+) بحسب صندوق تطوير وإقراض البلديات، وقد بلغ عدد الموظفين والعاملين في البلدية 612 شخص.

وتمتلك البلدية العمليّة من المرافق والتي تحقق لها إيرادات سنوية ومنها الحديقة الوطنية، حيث تطمح البلدية لتطوير تلك الحديقة بإضافة ألعاب مائية مما سيعزز إيرادات الحديقة. كما تمتلك البلدية قطعة أرض تم شراؤها حديثاً لعمل مشروع مواقف واستراحة المعبر الشمالي لتسهيل حركة العمال الذين يعملون داخل الخط الأخضر، فبدراسة أولية فقط من رسم واحد شيكل بمثل خدمات من كل عامل سيتم ادراج دخل لا يقل عن 8000 شيكل يوميا. وهذا بدوره سيعزز إيرادات البلدية بشكل جيد جدا. كما تقوم البلدية بإدارة سوق الخضار الذي يحقق إيراد صافي حوالي 100000 دينار أردني سنويا حيث يتم تضمينها أو تشغيلها ذاتيا حيث يتم تحصيل نسبة 3% عن كل صندوق خضروات. ومن المشاريع التي تعتبر ذات إيراد جيد هو المسلخ ويعتبر من المصادر الناجحة للإيرادات.

وفي ذات الوقت فان متوسط معدل التحصيل يبلغ (50%) لمعظم الخدمات مع ارتفاع ملحوظ في معدل التحصيل لخدمة الكهرباء والذي ازداد من (82%) إلى (91%) خلال السنوات الثلاث الأخيرة، وتوصف كفاءة التحصيل لكل فرد بالمرضية إلى جيدة بمعدل تحصيل قيمته (93.4 شيكل) / فرد، أما بتحليل عمليات التحصيل ونسب الجباية للخدمات الرئيسية، فنجد أن كفاءة التحصيل تبلغ أقصاها في خدمات مراقبة الأبنية ورخص البناء إضافة إلى خدمة الحديقة وفيهما تبلغ النسبة (100%) والكهرباء (87%) وأدناها نسبة التحصيل من خدمة تنظيم الأسواق والتي وصلت إلى (41%) فيما عملت البلدية على معالجة الالتيون الحكومية ونجحت في خفض الالتيون الحكومي من (117 مليون شيكل) إلى (94 مليون شيكل)

ومن الجدير ذكره وجود مركز خدمة جمهور في البلدية يعمل على نظام خدمة العملاء EDMAS يعمل على تجميع كافة الخدمات المقامة للمواطنين تحت سقف واحد بحيث يتجنب المواطن التنقل بين المكاتب والوحدات المختلفة كي ينجز معاملات في هذا توفير للوقت والمال. حيث يمكن التواصل مع مركز خدمة الجمهور إما من خلال الزيارة المباشرة أو من خلال البوابة الالكترونية لتعبئة الطلبات والنماذج أو من خلال الهاتف وهذا يساهم بجعل المعاملات البلدية امراً ميسوراً ولا يتطلب جهداً أو تكاليف كبيرة، كما يوفر المركز موظف استعلامات يلبي كافة تساؤلات واستفسارات الجمهور.

يوجد في بلدية قلقيلية نظام شامل والذي تقوم من خلاله بأجراء المحاسبة العامة. ونظام RMIS من فري بالانس دون تكامل ما بين الأنظمة. تعد البلدية من اهم المرشحين لنظام متكامل للبلدية الالكترونية،

يوجد وحدة تنمية اقتصادية محلية مكونة من موظف عدد 2 ولجنة من أعضاء المجلس البلدي كما تم تطوير منتدي الاقتصاد المحلي الذي يتكون من 21 عضو 3 من البلدية و18 من المجتمع المحلي. كما يوجد خطة اقتصادية استراتيجية ولا تزال سارية لغاية 2022 حيث تم تمويلها من قبل اتحاد البلديات الهولندية VNG وتنفيذها من قبل صندوق تطوير وإقراض البلديات وتتضمن الخطة مبادرات المشاريع التالية:

- مشروع تجهيز فرز وإدارة النفايات الإلكترونية والكهربائية
- مشروع حديقة ألعاب مائية
- مشروع بناء مبنى تجاري (سوق ومواقف سيارات)
- مشروع مسار الشمال السياحي (تم تنفيذ مرحلة أولى منه)
- مشروع إعداد دراسة جدوى اقتصادية لمشاريع توليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية

تمتلك البلدية مخطط فيزيائي محدث ولكن هناك رغبة من البلدية لتوسعتها حيث قامت البلدية بتنفيذ الإجراءات اللازمة لتحديث المخطط الهيكلية وهو الان في مرحلة الإيداع، وتبلغ التوسعة المقترحة 103%.

يوجد لجنة متابعة للخطة التنموية الاستراتيجية السابقة ولا تجتمع الا نادراً، فقط لجنة البناء هي التي تجتمع عند الحاجة. يتم اخذ الخطة بعين الاعتبار عند وضع موازنة كل قسم والخطط السنوية لكن بشكل غير متكامل مع جميع الأقسام. المشاريع التنموية التي نُفّذت بتمويل من المانحين لم تكن تُنفذ بناء على الأولوية وإنما حسب رغبة المانح

يوجد في البلدية وحدة معلومات جغرافي GIS وكانت فاعلة ما بين الفترة 2008-2012 وبعد ذلك لم تعُد فاعلة. حالياً يتم العمل على إعادة تفعيلها ويوجد مهندسين تخطيط حضري تم تكليفهم ببعض مهام GIS ولكن بحاجة لتدريب وبحاجة لتفعيل النظام وربطه بكافة الخدمات، النظام الموجود يوفر إحصائيات وإحصائيات، يستخدم لأعمال المساحة فقط. يوجد مخطط لترقيم الشوارع والمباني ولم يتم تنفيذ جزئية ترقيم المباني فقط، ولم يتم إدخال المخطط على GIS. يوجد مخططات لشبكة المياه، الصرف الصحي، الكهرباء (شبكة الضغط المتوسط) ولكن لم يتم إدخالهم على GIS.

كذلك يوجد في البلدية مستشار قانوني يعمل بوظيفة جزئية ويوجد محكمة بلدية ودائرة قانونية تتبع دائرة الصحة حيث يتم تحويل جميع الإشكاليات التي تواجهها البلدية إليها.

يوجد في البلدية مرافق ادارية كاملة لجميع مناحي الحياة والخدمات مثل: برية، محكمة صلح، شرطة، دفاع مدني، مسلخ، سوق خضار مركزي، بالإضافة الى مزارع للوزارات والخدمات مثل: الداخلية والزراعة والصحة واقتصاد وشباب ورياضة وغيرها. اضافة الى ذلك يوجد في البلدية مستشفى حكومي وآخر تابع لوكالة الغوث للاجئين حيث يقام الخدمات الصحية لجميع اللاجئين في شمال الضفة الغربية، ويعتبر أكثر من 70 % من سكان البلدية قلبية للاجئين.

الطاقة:

تقوم خدمة الكهرباء من خلال البلدية ونسبة التحصيل تفوق 90% بسبب وجود عدادات دفع مسبق ويتم خصم جزء من مديونية الكهرباء بشكل شهري حيث تغطي شبكة الطاقة الكهربائية 96% من مناطق البلدية قلبية وعلى مدار الساعة، وتحصل البلدية على مصادر الطاقة من الشركة القطرية الإسرائيلية. ويبلغ معدل الاستهلاك الشهري 9.2 ميغاواط وتبلغ نسبة الاستهلاك المنزلي 78% من مجموع الطاقة المستخدمة شهرياً، ويبلغ عدد عدادات الكهرباء 16,000، وتبلغ القدرة الحالية للشبكة في البلدية 20 ميغاواط وهي متوفرة على مدار 24 ساعة يوميا مع حدوث بعض الانقطاعات شتاءً يتم التعامل معها بشكل سريع، فيما تبلغ نسبة الفاقد في الشبكة الكهربائية 8.4%. وتمتاز شبكة الضغط المنخفض بانها معزولة بالكامل، وتسمى بلدية قلبية إلى إنشاء محطة لتوليد الطاقة البديلة من خلال إقامة مشروع استثماري مشترك مع صندوق الاستثمار الفلسطيني، حيث أن الاستثمار في قطاع الطاقة يعد من الاستثمارات الواعدة والتي ستعمد البلدية مالياً من خلال تعظيم الإيرادات ومن جهة أخرى ستعزز من مفهوم الشراكة ما بين القطاعين الخاص والعام.

المياه:

تعتبر وفرة المياه من المميزات النسبية والتنافسية في قلبية، حيث يوجد في البلدية 4 آبار جوفية تمتد البلدية بالمياه الصالحة للشرب، وأكثر من 40 بئراً للاستخدامات الأخرى منها 34 بئراً مرخصاً من وزارة الزراعة، وما تنتج هذه الآبار يغطي حاجة البلدية ويزيد، ومن أكبر التحديات التي يواجهها هذا القطاع هو رفض الاحتلال لتطوير هذا القطاع أو الاستفادة منه خارج حدود البلدية، ولكن يتم استخدام فقط في داخلها، بالإمكان استغلال هذا المورد الطبيعي واستخدامه في عديد من المشاريع الصناعية والسياحية، مثل إقامة مدينة ألعاب مائية أو عمل الحدائق والمتنزهات المائية، وايضاً في صناعات العصائر والمشروبات والمياه الصحية والغازية وكلها مشاريع واعدة.

الزراعة:

تشهر البلدية قلبية بالزراعات المروية وتتميز بإنتاج نوعيات مميزة من الفواكه كالأفوكادو والجوافة والمانجا وتنوع المحاصيل الزراعية من الفواكه والخضار والزيتون إلى زراعة الجوافة وغيرها من المنتجات الاستوائية. نظراً لما تتمتع به من أراض خصبة وتوفر مصادر المياه فيها،

ولتوفر الكفاءات الزراعية من مزارعين ومهندسين زراعيين بالإضافة إلى الأيدي العاملة في هذا المجال، بالإضافة إلى وجود العماليق من المشاتل الزراعية المتميزة والتي توفر احتياجات القطاع الزراعي، ويعتبر القطاع الزراعي من أهم أعمدة التنمية الاقتصادية المحلية، وهو وبرغم التحديات التي تواجهها وأهمها محدودية الأراضي الزراعية بفعل جفاف الفصول العنصري، إلا أن هنالك فرص استثمارية حقيقية وواعية إذا ما تم الاستغلال الأمثل للموارد ذات العلاقة وأهمها الماء والخبرات البشرية والأشتال المحسنة والمنتجة في مشاتل المدينة، وذلك من خلال التوجه نحو التصنيع الغذائي كإقامة مصانع العصائر الطبيعية والصناعية، وتعليب الفاكهة وصناعة المرببات بأنواعها، والأغذية العضوية بالإضافة إلى الاهتمام بحفظ المنتجات في مبردات وحافظات خاصة لإعادة بيعها في خارج مواسمها.

مشاريع الاستثمار هذه ستعزز من مساهمة القطاع الزراعي في التنمية الاقتصادية للمدينة من خلال تحسين استغلال المياه وإتاحة الفرص التكنولوجية والتشغيلية لقطاعات المرأة والشباب وبالتالي خفض نسب البطالة وزيادة مصادر الدخل، علماً بأن البلدية تسعى لإقامة مشروع ريادي على مستوى فلسطين، وهو مشروع إقامة مختبر الأنسجة الزراعية.

التجارة والصناعة والخدمات المساندة:

تعتبر التجارة والصناعة في المدينة قلبية من المصادر التي يعتمد عليها السكان في دخلهم وبشكل جيد، فبالرغم من تصنيف معظم المنشآت التجارية والصناعية بالصغيرة ومتناهية الصغر، إلا أن نسبة القوى العاملة من المدينة في المجالين الصناعي والتجاري بلغت حوالي (25%) من القوى العاملة، وتقدر نسبة المنشآت التجارية والصناعية بحوالي (70%) من إجمالي عدد المنشآت في المدينة، ويمكن إيعاز ذلك لموقع قلبية الاستراتيجي والذي يربط مناطق الضفة الغربية عامة ومدينة قلبية خاصة مع مناطق الخط الأخضر والتي تعتبر بيئة جاذبة تجعلها مقصداً للكثير من الزوار في الضفة الغربية لغايات التسوق وخصوصاً مع وجود بعض المرافق السياحية والترفيهية، ومن أهمها حديقة الحيوانات والتي تعتبر الحديقة الوحيدة في الضفة الغربية.

وتفتقر قلبية لوجود منطقة صناعية تنظم من خلالها القطاع الصناعي المتشتت الغير منظم في المدينة، لذلك فإن إقامة منطقة صناعية يعتبر أحد مكونات برنامج دعم الاقتصاد المحلي ورفع كفاءته بحسب رؤية البلدية والقطاعات ذات العلاقة في المجتمع المحلي، وفي ذات الوقت، فإن مثل هذه المنطقة ستعمل على دفع عجلة الاقتصاد في المدينة من خلال استقطاب الزوار للمدينة وتفعيل الأسواق فيها، وتميز قلبية بموقعها الجغرافي القريب من الخط الأخضر سيعطيها الميزة النسبية المساندة لإقامة ونجاح المنطقة الصناعية الواعدة.

يوجد في قلبية 6 بنوك و3 مؤسسات اقرض صغير مما يعزز النشاط الاقتصادي حيث تلعب البنوك التجارية دوراً هاماً في تسهيل المعاملات الاقتصادية والتعاملات المالية. فالبنوك التجارية تؤدي دوراً هاماً وبارزاً في تمويل عمليات الاستثمار بشقيها العام والخاص.

السياحة والترفيه:

يوجد في قلبية العماليق من المناطق والمعالم السياحية، ولكن أغلبها بحاجة إلى إعادة تأهيل، وتعتبر محافظة قلبية فقيرة بالآثار البارزة مقارنة بالمحافظات الفلسطينية الأخرى، إلا أن ذلك لم يمنع الحركة السياحية فيها من النمو وخاصة السياحة الداخلية التي أخذت تنشط في السنوات الأخيرة، وذلك بسبب جمال المنطقة، فهي خضراء تكثر فيها الأحراش والبيارات عن توفر الماء بكثرة، وكذلك قرب مدينة قلبية من الخط الأخضر جعلها مركزاً تجارياً هاماً يتوفر فيها أنواع من التجارة "الأسواق" التي تفتقر إليها محافظات أخرى من "تجارة الأثاث المستعمل" وهذا جعلها تستقطب المتسوقين وبالتالي السائحين، وقد ساهم في رفع الحركة السياحية في المحافظة وجود بعض المرافق السياحية مثل: حديقة الحيوانات والتي وصل عدد زوارها إلى (500,000) في السنة زائر بحسب إحصاءات البلدية، والتي تكاد تكون الوحيدة في الضفة الغربية وقطاع غزة حيث تشير الإحصاءات الرسمية أن 10.8% من وجهات الرحلات الداخلية على مستوى الضفة الغربية كانت إلى حديقة الحيوانات في مدينة قلبية، وهنا لا بد من الإشارة إلى وجود مشروع توسعة لها بالإضافة إلى وجود متحف تعليمي تابع للبلدية، وكذلك المنتزهات الكثيرة على مداخلها مثل منتزه المحترم، ومنتزه ومسح العنتوري، ومسح الكروان، ومنتزه بلدية قلبية، وأخيراً وجود بعض الآثار كالمساجد المملوكية والعثمانية وكذلك المقامات الإسلامية المتناثرة في قرى المحافظة. كما يوجد 4 مكاتب سياحية في المدينة إضافة إلى وجود فندق، وتبلغ مساحة المركز التاريخي

(البلدة القديمة) في المدينة حوالي 10 - 15 دونما تضم المسجد القديم وبيوت تعود للفترة العثمانية وفترة الانتداب البريطاني (البيوت هي ملك خاص للمواطنين). وتعتبر السياحة في قليلية من القطاعات الاقتصادية الاستراتيجية وفيها من الفرص الاستثمارية الواعدة ما يحفز المستثمرين للأقدام والاستثمار فيها، وخصوصاً في المشاريع السياحية والترفيهية التي تعتمد على توفر المياه، مثل مدينة الألعاب المائية.

الرؤية التنموية لمدينة قليلية

مدينة قليلية مدينة زراعية سياحية متميزة ومتطورة وآمنة.

أهداف خطة تنمية الاقتصاد المحلي

- الهدف التنموي الأول: تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي

تسعى البلديات والمجتمع المحلي بمختلف قطاعات معالجة ومواجهة قضيتين تنمويتين تشكلان تحدياً حقيقياً للتنمية الاقتصادية المحلية، الأولى، ضعف المشاريع الانتاجية المتوسطة والكبيرة، والثانية تكمن في ارتفاع اسعار مخلات الإنتاج الزراعي مع عدم حماية المنتج الوطني في ظل ضعف الجمعيات الزراعية.

وللوصول للهدف التنموي المرجو، فقد وضع برنامج "تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي"، وهو برنامج في بناء وتطوير للقطاعات والموارد واهم مكوناتها مشروع انشاء منطقة صناعية تنظم القطاع الصناعي في المدينة، حيث تفتقر المدينة لوجود المنطقة الصناعية وتعاني من عشوائية انتشار المنشآت الصناعية على اختلاف انواعها واحجامها.

ولأن القطاع الزراعي يعتبر عماد الاقتصاد المحلي لقليلية، فان برنامج "تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي" وضع ضمن مكوناتها الرئيسية مشروعاً ريادياً على المستوى الوطني، وهو انشاء مختبر الانسجة الزراعية، فهذا مشروع واع في جوانب الاستثمارية والعلمية ويعزز من دور قليلية المتقدم في المجال الزراعي ويوفر الفرص لأصحاب الخبرة والكفاءة والعلم لبدء عوا في. تم البدء بأبناء المختبر وحاليا تم بناء طابق واحد من أصل 3 طوابق. على ان يتم استكمال المشروع وتشطيبه وتجهيزه بالمعدات والموارد والخبرات اللازمة.

وحق تعزز سلسلة القيمة المرتبطة بالمنتجات الزراعية، كان لابد من القيام بأبناء الصناعات الغذائية والتي ستعم المنتج الزراعي المحلي وتعزز من سعره مما سينعكس ايجاباً على المزارعين، لذلك فان انشاء مصنع تعليب المخللات وخر لتعليب وحفظ الفواكه وبالأخص الاستوائية، هو من المكونات الرئيسية في البرنامج.

اضافة الى ذلك، فان من خطط البرنامج ومكوناته تعزيز الارشاد الزراعي للمزارعين من خلال تطوير قراهم وذلك من خلال برامج تدريبية ولقاءات توعوية والتنسيق والتواصل والتعاون مع الجهات ذات الاختصاص من مؤسسات رسمية واكاديمية وجمعيات أهلية من اجل تعزيز وتحسين جودة المنتج المحلي،

وترى البلدية بضرورة واهمية انشاء وحدة تصنيع الكومبوست وذلك للاستفادة من المخلفات وحماية للبيئة وفيه توليد لإيرادات جديفة للبلدية، ومن المشاريع المطروحة ضمن البرنامج، انشاء مواقف واستراحة المعبر الشمالي للمدينة، والذي أصبح ضروريا وهاما مقارنة بالحركة عليه والحاجة الماسة لوجود مواقف السيارات، وهو من المشاريع التي ستدخل على البلدية. وقد باشرت البلدية بأعداد التصاميم والدراسات اللازمة كما انتهت اعداد اعمال المساحة للمشروع.

ولأن المدينة قليلية تمتاز بطقسها المساء على الزراعات الاستوائية، فان البلدية بصدد اعداد دراسة لبحث جدوى انتاج محاصيل شبه استوائية وهي من المزروعات التي تشتهر وتمتاز بزراعتها المدينة، كذلك فان البلدية ستقوم بعمل دراسة حول تطوير مختبر البلدية لتوسيع نطاق فحص المواد.

• الهدف التنموي الثاني: تطوير البنية التحتية للقطاع السياحي والترفيهي

من اجل تطوير القطاع السياحي والترفيهي للمدينة كهدف تنموي في المجال الاقتصادي، فان البلدية وضعت نصب أعينها برنامجاً لتطوير المدينة سياحياً وترفيهاً، حيث ستعمل على تطوير حديقة الحيوانات التي تساهم بشكل مميز في استقطاب السياحة للمدينة قليلية. وإنشاء مدينة للألعاب المائية هي أحد المشاريع التي ستحقق هدفين من الأهداف التي يسعى لتحقيقها وعي السياحة والترفيه واستخدام مصادر المياه والحقوق المائية المتاحة وبوفرة في قليلية، واقامة فندق أو موتيل بالإضافة لرفع وتطوير كفاءة الكادر البشري في المجال السياحي لخدمة الزوار والسياح في حديقة الحيوانات، وفي مجال الخدمات الفندقية، إضافة إلى ذلك، بحث سبل جديفة لتسويق المدينة سياحياً. وذلك من أجل تعزيز هذا المجال وخاصة أن المدينة قليلية خصوصية قربها من فلسطيني الداخل المحتل والذين بهورهم يقصونوا المدينة قليلية من اجل التسوق والترفيه. كما ان وجود حديقة الحيوانات تعتبر ميزة خاصة وذلك لأنها الوحيدة من نوعها في الوطن وتعتبر وجهة لكل قري ومدينة الضفة الغربية وقد زارها عام 2017 حوالي نصف مليون زائر.

• الهدف التنموي الثالث: تحسين إمكانيات وقدرات البلدية (زيادة إيراداتها).

ان تطوير البناء المؤسسي للبلدية من خلال بناء قدرات طواقمها والعمل على تكاملية الأنظمة المالية والإدارية، سيؤدي الى رفع الكفاءة التشغيلية وزيادة نسب التحصيل، الامر الذي ينعكس ايجاباً على مستوى الخدمات التي تقدمها البلدية للمواطنين. اذ ان البلدية تسعى لتطوير تقديم الخدمات وبشكل فعال والوصول لنظام البلدية الالكترونية. كما تسعى البلدية الى انشاء مشروع لتوليد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية بقدرة 1 ميغا واط والذي سيساعد في تخفيض النفقات والمصاريف التشغيلية في البلدية ويساهم في تعزيز استدامتها المالية كما تسعى البلدية على استبدال وحدات الانارة الحالية بأخرى موفرة للطاقة، وتعمل البلدية على تأهيل وصيانة شبكة المياه للسيطرة على نسبة الفاقد في الشبكة.

• الهدف التنموي الرابع: تطوير دور البلدية والجهات العاملة في دعم التنمية الاقتصادية

كون البلدية هي الجهة الرئيسية التي ترعى خطة التنمية المحلية، فإن تطوير قدرات البلدية يعد من أهم الوسائل التي تساهم في استدامة التنمية المحلية في البلدية، من خلال تفعيل وحدة التنمية الاقتصادية في البلدية، لكي تكون قادرة على إدارة ومتابعة تنفيذ خطة التنمية الاقتصادية المحلية.

• الهدف التنموي الخامس: تحسين مستوى التنظيم العمراني وتطوير المخطط الهيكلي

من اجل تحسين مستوى التنظيم العمراني فان البلدية تسعى إلى متابعة إعداد وتطوير المخطط الهيكلي للمدينة ليغطي احتياجات البلدية ونموها الطبيعي للفترة القادمة. مع العلم ان محددات الأراضي في مدينة قلقيلية لا يسمح بتعدد التصنيفات واقتصار التصنيف العمراني في المدينة على تصنيف C و C+.

أن إعداد خطة متكاملة وتنظيم حركة السير خاصة أيام السبت وتطوير البنية التحتية للشوارع والمواقف الخاصة والعامة، وإزالة التعديات من اهم البرامج التي تسعى البلدية وبالتعاون مع أصحاب العلاقة على تطويرها

• الهدف التنموي السادس: تحسين استغلال الموارد المائية المتاحة

تعتبر قلقيلية مدينة عائمة على بحر من الماء العذب، فأينما تحفر بئراً تجد الماء وعلى أعماق منخفضة والحقوق المائية لقلقيلية هي 18 مليون متر مكعب من الماء "اتفاقية أوسلو" لا تستفيد الا بثلاث هذه الكمية، وذلك لعدم وجود مشاريع تخولها من استغلال هذه الوفرة من المياه والتي معظم مدن وبلديات الضفة لا يملكون هذه الخاصية ولكن على العكس يعانون من شح المياه.

ان الاحتلال يحول دون عمل خطوط ناقلة لاماكن تعاني من شح المياه ولا سيما مدينة نابلس والتي تعاني ومنذ سنوات من قلة المياه وخاصة في فصل الصيف، ان مشروع انشاء مصنع تعبئة مياه يمكن ان يساهم في استغلال هذا المورد الحي. كما أن إقامة مشروع الألعاب المائية المكمل لحديقة الحيوان سيعتمد أيضاً على هذا المصدر المائي المتاح.

وتسعى البلدية جاهدة لإنشاء خزانات مياه لاستغلال توزيع المياه بشكل أفضل وبأقل التكاليف.

خطة تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة قلقيلية (2018-2021)

الغاية العامة لخطة تنمية الاقتصاد المحلي:

تعزيز القدرات الاقتصادية للمدينة قلقيلية من أجل تحسين مستقبلها الاقتصادي ومستوى المعيشة فيها.

الهدف التنموي الأول: تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي

التدخلات المقترحة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	الفئة المستهدفة	الشراكات المقترحة	المعيقات أو المخاطر المحتملة
برنامج تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي	<ul style="list-style-type: none"> مشروع انشاء منطقة صناعية منظمة - اعداد مسح المنشآت الصناعية والحرفية داخل المدينة - اعداد دراسة جدوى لاقامة المنطقة الصناعية - الحصول على التراخيص اللازمة - وضع المخططات الهندسية - طرح عطاء تأهيل البنى التحتية - طرح عطاء البناء 	<ul style="list-style-type: none"> اصحاب الصناعات والمصانع المزارعين العمال الذين يعملون داخل الخط الأخضر البلدية 	<ul style="list-style-type: none"> صندوق تطوير وإقراض البلديات وزارة الأشغال العامة والإسكان وزارة الزراعة الجهاز المركزي للإحصاء القطاع الخاص جمعيات زراعية مانحين صندوق النقد العربي وكالة التنمية الامريكية مؤسسة المواصفات والمقاييس لتعزيز تحسين جودة المنتجات المحلية مؤسسة حماية المستهلك 	<ul style="list-style-type: none"> عدم توفر لتمويل اللازم اعتراضات المواطنين ضعف الاهتمام والمتابعة من قبل البلدية ممانعة الاحتلال ضعف الاهتمام من قبل القطاع الخاص / المستثمرين
	<ul style="list-style-type: none"> انشاء مختبر انسجة زراعية - استكمال بناء المختبر - تشطيب المبنى - طرح عطاءات التجهيزات - توظيف الخبرات اللازمة 			
	<ul style="list-style-type: none"> انشاء مواقف واستراحة المعبر الشمالي - طرح عطاءات اعمال البناء - تطوير خطة تشغيل وصيانة للمشروع 			
	<ul style="list-style-type: none"> اعداد دراسة جدوى لمشاريع فصل النفايات وتحويلها 			

المعوقات أو المخاطر المحتملة	الشركات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
			<ul style="list-style-type: none"> ■ انشاء وحدة تصنيع كمبوست - اعداد دراسة جدوى لمصنع الكومبوست - اعداد مخططات البناء - طرح عطاء شراء المعدات 	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ انشاء مصنع تعليب مخللات - اعداد دراسة جدوى لمصنع المخللات - اعداد مخططات البناء - استصدار التراخيص اللازمة - طرح عطاء البناء - طرح عطاء توريد المعدات والتجهيزات 	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ تعزيز الارشاد الزراعي للمزارعين - عقد ورشات عمل تدريبية للمزارعين 	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ تعزيز تحسين جودة المنتجات المحلية - عقد ورشات عمل للمنتجين حول الجودة ومعاييرها - حملة توعوية حول اهمية الحفاظ على الجودة 	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ دراسة جدوى انتاج محاصيل شبيهة استوائية 	

الهدف التنموي الثاني: تطوير البنية التحتية للقطاع السياحي والترفيهي

المخاطر أو المعوقات المحتملة	الشركات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدم توفر التمويل اللازم ▪ قلة الاهتمام من قبل المستثمرين ▪ اعتراضات المواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ وزارة السياحة والآثار ▪ القطاع الخاص/ المستثمرين ▪ وزارة السياحة والآثار ▪ القطاع الخاص/ المستثمرين 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ المواطنين ▪ زوار المدينة ▪ عمال الحديقة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير حديقة الحيوانات الوطنية - إعداد دراسة احتياجات - إعداد المخططات الهندسية والبيئية - طرح عطاءات التوريد - إعداد خطة تشغيل وصيانة ▪ رفع كفاءة الكادر البشري في حديقة الحيوانات في مجال الخدمات السياحية 	<p>برنامج تطوير البنية التحتية للقطاع السياحي والترفيهي</p>

المعوقات أو المخاطر المحتملة	الشركات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ إنشاء مئونة ألعاب مائية - عمل دراسة جدوى لمئونة الألعاب المائية - اعداد المخططات الهندسية - عمل الموافقات اللازمة - طرح عطاء تاهيل البنية التحتية - طرح عطاء البناء - طرح عطاء توريد المعدات والتجهيزات - اعداد خطة تشغيل وصيانة ▪ انشاء فندق او موتيل - عمل دراسة جدوى لاقامة الفندق - اعداد المخططات الهندسية اللازمة - استصدار التراخيص اللازمة - طرح عطاء البناء ▪ عمل دراسة لبحث سبل جدية لتسويق المئونة سياحيا ▪ تدريب طواقم في مجال الخدمات الفندقية 	

الهدف التنموي الثالث: تحسين إمكانيات وقدرات البلدية (زيادة إيراداتها)

المخاطر او المعوقات المحتملة	الشراكات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ الدفع الالكتروني ▪ صعوبة اتخاذ قرارات مفصلية من قبل المجلس البلدي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مركز خدمة الجمهور ▪ الأثر المالية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ كافة اقسام البلدية (من خلال مركز خدمة الجمهور) ▪ الأثر المالية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ التطوير المؤسسي - تطوير نظام البلدية الالكترونية - عمل خطة لتحسين الإيرادات 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تحسين إمكانيات البلدية (زيادة إيراداتها)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ التمويل ▪ قلة الخبرات 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ سلطة الطاقة ▪ سلطة المياه 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ قسم الكهرباء ▪ المستفيدين (أصحاب المهن والمصانع) ▪ قسم المياه 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ استغلال الطاقة البديلة - مشروع توليد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية بقدرة 1 ميغا - استبدال وحدات الانارة في الطرقات بوحدة موفرة للطاقة "1000 وحدة" - رفع حمل القدرة الكهربائية للمدينة بقدرة 10 ميغا - تدريب طواقم من البلدية في مجال الخلايا الشمسية ▪ معالجة وتقليل الفاقد - استبدال 10 كم خطوط ناقله 	

الهدف التنموي الرابع: تطوير دور البلدية والجهات العاملة في دعم التنمية الاقتصادية

التدخلات المقترحة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	الفئة المستهدفة	الشراكات المقترحة	المعيقات او المخاطر المحتملة
برنامج تطوير دور البلدية والجهات العاملة في دعم التنمية الاقتصادية	<ul style="list-style-type: none"> بناء فترات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي: - تفعيل وحدة التنمية الاقتصادية المحلية - اعطاء دور ريادي للوحدة - وضع اهداف سنوية للوحدة مثل عمل شراكتين مع القطاع الخاص على الأقل سنويا - انشاء/تفعيل نافذة الخدمات الموحدة لقطاع الاعمال في البلدية 	<ul style="list-style-type: none"> وحدة التنمية الاقتصادية المحلية المستثمرين ورجال الاعمال الراغبين بافتتاح مشروعات اقتصادية 	<ul style="list-style-type: none"> وحدة التنمية الاقتصادية المحلية وزارة الاقتصاد غرفة التجارة والصناعة البلدية (وحدة التنمية الاقتصادية، مركز خدمات الجمهور) 	<ul style="list-style-type: none"> عدم الالتزام بالهيكلية عدم الالتزام بالتنسيق الداخلي اللازم التنسيقات اللازمة ما بين الوزارات المختلفة لإتمام الاجراءات
	<ul style="list-style-type: none"> حاضنة أعمال - انشاء مركز لريادة الاعمال 	<ul style="list-style-type: none"> المرأة والشباب وذوي الاحتياجات الخاصة 	<ul style="list-style-type: none"> البلدية 	<ul style="list-style-type: none"> توفير التمويل

الهدف التنموي الخامس: تحسين مستوى التنظيم العمري وتطوير المخطط الهيكلي

التدخلات المقترحة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	الفئة المستهدفة	الشراكات المقترحة	المعيقات او المخاطر المحتملة
برنامج تحسين مستوى التنظيم العمري وتطوير المخطط الهيكلي	<ul style="list-style-type: none"> المخطط الهيكلي - توسعة وتطوير المخطط الهيكلي - مشروع افراز أراضي التسوية 	<ul style="list-style-type: none"> مواطني المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> البلدية سلطة الأراضي 	<ul style="list-style-type: none"> أخذ الموافقات اللازمة محدودية الأراضي نتيجة جوار الفصل
	<ul style="list-style-type: none"> تحسين حركة السير وتنظيم الشوارع - خطة متكاملة لتنظيم حركة السير خاصة أيام السبت 	<ul style="list-style-type: none"> البلدية أصحاب المصالح التجارية المتسوقون اهل البلدة 	<ul style="list-style-type: none"> وزارة الحكم المحلي المانحين صندوق تطوير وإقراض البلديات مساهمات القطاع 	<ul style="list-style-type: none"> تحديات الوضع القائم عدم توفر التمويل المطلوب

المخاطر او المعوقات المحتملة	الشركات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
	الخاص		<ul style="list-style-type: none"> ▪ انشاء مواقف سيارات - عدادات مسابقة الدفع - مواقف في أراضي عامة/خاصة - انشاء مبنى مواقف سيارات وسط المدينة (يوجد ارض تملكها البلدية 3 دونمات) 	

الهدف التنموي السادس: تحسين استغلال الموارد المائية المتاحة

المخاطر او المعوقات المحتملة	الشركات المقترحة	الفئة المستهدفة	الأنشطة والمكونات الرئيسية للبرامج	التدخلات المقترحة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ التراخيص اللازمة والتتمويل ▪ التراخيص اللازمة والتتمويل 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ القطاع الخاص ▪ سلطة المياه 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ المواطنين ▪ قسم المياه 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ انشاء مصنع تعبئة مياه معدنية - عمل دراسة جدوى لانشاء مصنع تعبئة مياه معدنية - انشاء المصنع وتشغيله ▪ بناء خزانات مياه (عداد 3 بسعة 3م500 وخزان بسعة 2000م3) • انشاء محطة ضخ مياه في منطقة صوفين 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تحسين استغلال الموارد المائية المتاحة

مصفوفة خطة التنفيذ الرباعية (2021-2018):

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية X 1000 \$	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج*	اسم البرنامج
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك	مضمون	محتمل	متمنى	الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة						دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني	الاولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
10000					الاقتصاد، الغرفة التجارية	قسم التخطيط والتطوير	X			10000	0	0	0	10000	EC/01/0 2	مشروع انشاء منطقة صناعية منظمة	EC/01	برنامج تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي
		500			مديرية الزراعة	قسم الزراعة			X	0	0	0	500	500	EC/01/0 3	إنشاء مختبر أنسجة زراعية		
		600				قسم الهندسة والمشاريع			X	0	0	600	0	600	EC/01/0 4	إنشاء مواقف واستراحة المعبر الشمالي		
15				اداري	جمعية تعاونية زراعية، الاقتصاد		X			15	0	0	0	15	EC/01/0 5	إنشاء وحدة تصنيع كمبوست		

150				اداري	جمعية تعاونية زراعية، اقتصاد	X			150	0	0	0	150	EC/01/0 6	إنشاء مصنع تعليب مخلات		
10				فني اداري	جمعية تعاونية زراعية	X			10	0	0	0	10	EC/01/0 7	تعزيز الإرشاد الزراعي للمزارعين		
10				فني اداري	مديرية اقتصاد	X			10	0	0	0	10	EC/01/0 8	تعزيز تحسين جودة المنتجات المحلية		
10				فني اداري	مديرية الزراعة	X			10	0	0	0	10	EC/01/0 9	دراسة جدوى انتاج محاصيل شبه استوائية		
		15			قسم التخطيط والتطوير	X			15	0	0	0	15	EC/01/1 0	دراسة الجدوى الاقتصادية لمشاريع فصل النفايات وتدويرها		
		10			قسم التخطيط والتطوير	X			0	10	0	0	10	EC/01/1 1	دراسة تطوير مختبر البلدية لتوسيع نطاق فحص المواد		
						1022 0	0	1100	1021 0	10	600	200	11320	المجموع الجزئي			
		3000			مديرية السياحة	قسم التخطيط والتطوير		X	750	750	750	750	3000	EC/02/0 1	تطوير حديقة الحيوانات الوطنية		برنامج تطوير البنية التحتية للقطاع السياحي
2000					مديرية السياحة، قطاع خاص	قسم التخطيط والتطوير	X		2000	0	0	0	2000	EC/02/0 2	إنشاء مدينة ألعاب مائية		

480				مديرية السياحة، قطاع خاص	قسم التخطيط والتطوير	X			480	0	0	0	480	EC/02/03	إنشاء فندق أو موتيل	والترفيهي
		10	فني	مديرية السياحة	قسم التخطيط والتطوير			X	0	0	0	10	10	EC/02/04	رفع كفاءة الكادر البشري في حديقة الحيوانات في مجال الخدمات السياحية	
		10	فني	مديرية السياحة	قسم التخطيط والتطوير	X			20	0	0	0	20	EC/02/05	تدريب طواقم في مجال الخدمات الفندقية	
		10	فني	الغرفة التجارية	العلاقات العامة	X			0	0	0	20	20	EC/02/06	استخدام استشاري لبحث سبل جديدة لتسويق المدينة سياحيا	
						2520	0	3010	2770	750	750	780	5530	المجموع الجزئي		
	USAID		فني ومالي	USAID	مركز خدمة الجمهور وقسم ال IT			X	0	0	10	0	10	EI/01/01	تطوير نظام البلدية الإلكترونية	
	USAID		فني ومالي	USAID	الدائرة المالية			X	0	0	0	5	5	EI/01/02	عمل خطة لتحسين الإيرادات	برنامج تحسين
	سلطة الطاقة	5000			قسم الكهرباء			X	0	0	0	5000	5000	EI/01/03	توليد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية (خلايا شمسية) بقدرة 1 ميغا	إمكانات وقدرات البلدية (زيادة إيراداتها)
	سلطة الطاقة	250			قسم الكهرباء			X	0	0	0	250	250	EI/01/04	استبدال وحدات الإنارة بوحدة موفرة للطاقة (1000 وحدة)	
	سلطة الطاقة	400			قسم الكهرباء	X			400	0	0	0	400	EI/01/05	رفع حمل القدرة الكهربائية (10 ميغا) للمدينة	

	سلطة الطاقة	10				قسم الكهرباء			X	0	0	0	10	10	EI/01/06	تدريب طواقم من البلدية في مجال الخلايا الشمسية		
700	سلطة المياه					قسم المياه	X			0	0	700	0	700	EI/01/07	معالجة وتقليل الفاقد من المياه (استبدال 10 كم خطوط ناقلية)		
							1100	0	5275	400	0	710	5265	6375	المجموع الجزئي			
				فني إداري مالي		وحدة التنمية الاقتصادية			X		5	5	0	10	EC/03/01	بناء قدرات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي	EC/03	برنامج تطوير دور البلدية والجهات العاملة في دعم الاقتصاد المحلي
				فني	وزارة الاقتصاد وزارة العمل وزارة التنمية	وحدة التنمية الاقتصادية	X			0	10	20	0	30	EC/03/02	إنشاء حاضنة أعمال (مركز لريادة الأعمال)		
		100				قسم الهندسة والمشاريع المحلي		X		0	100	0	0	100	GO/01/01	مشروع توسعة المخطط الهيكلي للمدينة	GO/01	برنامج تحسين مستوى التنظيم العمراني وتطوير المخطط الهيكلي
120	سلطة الأراضي					سلطة الأراضي		X		0	0	0	120	120	GO/01/02	مشروع إفراز أراضي التسوية داخل المدينة		
		2200				قسم التخطيط والتطوير		X		0	0	2200	0	2200	GO/01/03	إنشاء مبنى مواقف سيارات وسط المدينة		
							30	2300	130	0	115	2225	120	2460	المجموع الجزئي			

		375				قسم المياه		X		0	0	375	0	375	EI/02/01	بناء خزان مياه مرتفع 1 بسعة 3م 500	برنامج تحسين استغلال الموارد المائية المتاحة
375	سلطة المياه					قسم المياه	X		375	0	0	0	375	EI/02/02	بناء خزان مياه مرتفع 2 بسعة 3م 500		
600	سلطة المياه					قسم المياه	X		600	0	0	0	600	EI/02/03	بناء خزان مياه ارضي بسعة 3م 2000		
1000	قطاع خاص				مديرية الاقتصاد، قطاع خاص		X		1000	0	0	0	1000	EI/02/04	إنشاء مصنع تعبئة مياه معدنية		
150						قسم المياه	X		0	0	150	0	150	EI/02/06	إنشاء محطة ضخ مياه في منطقة صوفين		
							2125	375	0	1975	0	525	0	2500	المجموع الجزئي		
														12,1 90	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي		
														15,9 95	المجموع الكلي (متناه) - دولار أمريكي		
														28,1 85	المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي		

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
بلدية قفيلية، هيئة المدن الصناعية، وزارة الاقتصاد	تقارير قسم التخطيط والتطوير	بلدية قفيلية	1	0	0	0	0	وجود منطقة صناعية منظمة في المدينة	مشروع انشاء منطقة صناعية منظمة	تطوير البنية التحتية للاقتصاد المحلي
بلدية قفيلية، مديرية الزراعة	تقارير قسم الزراعة	بلدية قفيلية	1	1	1	1	0	وجود مختبر انسجة زراعية فعال	انشاء مختبر انسجة زراعية	
بلدية قفيلية	تقارير قسم الاشغال العامة	بلدية قفيلية	900,00	900,00	900,00	0	0	صافي الايرادات السنوية من مشروع مواقف واستراحة المعبر الشمالي	انشاء مواقف واستراحة المعبر الشمالي	
الغرفة التجارية	سجلات الحرف والمهن	الغرفة التجارية	2	1	0	0	0	عدد المشاريع الانتاجية القائمة على الزراعة	انشاء وحدة تصنيع كمبوست انشاء مصنع مخلات	
مديرية الزراعة،	سجلات الجمعيات	مديرية الزراعة،	1	1	0	0	0	عدد المشاريع الارشادية للمزارعين	تعزيز الارشاد الزراعي	

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	للمزارعين	سنويا						الجمعيات الزراعية التعاونية	الجمعيات الزراعية التعاونية	
	تعزيز تحسين جودة المنتجات المحلية							الجمعيات الزراعية التعاونية	الجمعيات الزراعية التعاونية	
	دراسة جدوى انتاج محاصيل شبه استوائية	وجود دراسة جدوى انتاج محاصيل شبه استوائية	0	0	0	0	1	مديرية الزراعة	تقارير مديرية الزراعة	
	دراسة الجدوى الاقتصادية لمشاريع فصل النفايات وتدويرها	عدد الدراسات المتخصصة	0	0	0	0	1	مجلس الخدمات المشترك	تقارير مجلس الخدمات المشترك	
برنامج تطوير البنية التحتية للقطاع السياحي والترفيهي	تطوير حديقة الحيوانات الوطنية	عدد زوار حديقة الحيوانات الوطنية سنويا	500,000	625,000	750,000	875,000	1,000,000	بلدية قفيلية، مديرية السياحة	تقارير قسم التخطيط والتطوير، تقارير مديرية السياحة	
	إنشاء مدينة ألعاب مائية							بلدية قفيلية، مديرية السياحة	تقارير قسم التخطيط والتطوير، تقارير مديرية السياحة	
	إنشاء فندق او موتيل	عدد الفنادق / موتيل في المدينة	1	1	1	2	1	بلدية قفيلية، مديرية السياحة	تقارير قسم التخطيط والتطوير، تقارير مديرية السياحة	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
بلدية قفيلية، مديرية السياحة	تقارير شؤون الموظفين	بلدية قفيلية، مديرية السياحة	2	1	0	0	2	عدد البرامج المتخصصة في السياحة	رفع كفاءة الكادر البشري في حديقة الحيوانات في مجال الخدمات السياحية	
بلدية قفيلية، مديرية السياحة	تقارير مديرية السياحة	بلدية قفيلية، مديرية السياحة	2	1	0	0	2	عدد البرامج المتخصصة في الفنادق	تدريب طواقم في مجال الخدمات الفندقية	
بلدية قفيلية، مديرية السياحة، الغرفة التجارية	تقارير البلدية، الغرفة التجارية	بلدية قفيلية، مديرية السياحة، الغرفة التجارية	1	0	0	0	1	وجود دراسة لبحث سبل جديدة لتسويق المدينة سياحيا	استخدام استشاري لبحث سبل جديدة لتسويق المدينة سياحيا	
مركز خدمة الجمهور	تقديم الخدمة الكترونيا	مركز خدمة الجمهور وقسم ال IT	1	1	1	0	0	وجود نظام البلدية الإلكترونية	تطوير نظام البلدية الإلكترونية	
الدائرة المالية	تقارير الدائرة المالية	الدائرة المالية	1	1	1	1	0	وجود خطة لتحسين الإيرادات	عمل خطة لتحسين الإيرادات	برنامج تحسين إمكانيات وقدرات البلدية (زيادة إيراداتها)
سلطة الطاقة، بلدية قفيلية	تقارير قسم الكهرباء	بلدية قفيلية	3	1	1	1	0	عدد مشاريع الطاقة البديلة	توليد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية (خلايا شمسية ا ميجا)	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
سلطة الطاقة، بلدية قفيلية	تقارير قسم الكهرباء	بلدية قفيلية	1500	1700	1900	2200	2500	عدد وحدات الانارة الغير موفرة للطاقة في المدينة	استبدال وحدات الانارة بوحدات موفرة للطاقة (1000 وحدة)	
سلطة الطاقة، بلدية قفيلية	تقارير قسم الكهرباء	بلدية قفيلية	30	20.5	20.5	20.5	20.5 ميغا واط	قدرة الطاقة الكهربائية المتوفرة للمدينة	رفع حمل القدرة الكهربائية للمدينة (10ميغا)	
سلطة المياه، بلدية قفيلية	تقارير قسم المياه	بلدية قفيلية	% 15	% 20	0	0	% 27	نسبة الفاقد في المياه	معالجة وتقليل الفاقد من المياه	
سلطة الطاقة، بلدية قفيلية	تقارير قسم الكهرباء	بلدية قفيلية	2	1	0	1	0	عدد البرامج في مجال الطاقة البديلة	تدريب طواقم من البلدية في مجال الخلايا الشمسية	
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
قسم التخطيط والتطوير ووحدة التنمية الاقتصادية المحلية	تقارير قسم التخطيط والتطوير	قسم التخطيط والتطوير	2	2	1	0	0	عدد الدورات في مجال الاقتصاد المحلي	بناء قدرات البلدية في دعم الاقتصاد المحلي	برنامج تطوير دور البلدية والجهات العاملة في دعم الاقتصاد المحلي
قسم التخطيط والتطوير	تقارير مركز ريادة الاعمال	قسم التخطيط والتطوير	1	1	1	0	0	وحدة حاضنة أعمال	إنشاء حاضنة أعمال (مركز لريادة الأعمال)	
بلدية قفيلية، مديرية	تقارير قسم الهندسة	بلدية قفيلية،	8600	8600	4250	4250	4250	مساحة المخطط الهيكلي	مشروع توسعة المخطط	برنامج تحسين مستوى التنظيم

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
الحكم المحلي	والتنظيم، الحكم المحلي	مديرية الحكم المحلي						الهيكلي للمدينة	العمراي وتطوير المخطط الهيكلي	
بلدية قفيلية، سلطة الأراضي	تقارير قسم الهندسة والتنظيم، سلطة الأراضي	بلدية قفيلية، سلطة الأراضي	0	0	0	0	1100	اراضي تسوية غير مفروزة داخل المخطط الهيكلي	مشروع افراز اراضي التسوية داخل المدينة	
بلدية قفيلية	تقارير قسم الهندسة	بلدية قفيلية	500	500	0	0	140	عدد مواقف السيارات العامة في وسط المدينة	انشاء مبنى مواقف سيارات وسط المدينة	
مجال البيئة والبنية التحتية										
سلطة المياه، بلدية قفيلية	تقارير قسم المياه	بلدية قفيلية	8,500	6,000	6,000	6,000	5,500	السعة التخزينية للمياه في المدينة	بناء خزان مياه مرتفع 1 بسعة 500 م3	برنامج تحسين استغلال الموارد المائية المتاحة
								السعة التخزينية للمياه في المدينة	بناء خزان مياه مرتفع 2 بسعة 500 م3	
								السعة التخزينية للمياه في المدينة	بناء خزان مياه ارضي بسعة 2000 م3	
بلدية قفيلية، القطاع الخاص	سجلات الحرف والمهن	بلدية قفيلية	1	0	0	0	0	عدد المصانع التي تعتمد على المياه	انشاء مصنع تعبئة مياه معدنية	

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
سلطة المياه، بلدية قفيلية	تقارير قسم المياه	بلدية قفيلية	1	0	0	0	0	وجود محطة ضخ مياه في منطقة صوفين	انشاء محطة ضخ مياه في منطقة صوفين	

إن خطة تنمية الاقتصاد المحلي لمدينة قلقيلية هي نتاج لمجهود مشترك ما بين البلدية والمجتمع المحلي، وهي انعكاس لحاجات المدينة وقضاياها المتعلقة بالتنمية الاقتصادية، وتعكس بالضرورة توافق ما بين مختلف قطاعات المجتمع المحلي وبالتوافق والتنسيق والتكامل مع البلدية والقطاع الحكومي والأهلي.

وحتى تنجح هذه الخطة لابد من توافر عديد العوامل، منها الداخلية في المدينة ومنها على المستوى الوطني. فعلى المستوى المحلي، يتوجب على البلدية العمل وبأقصى طاقاتها لتوفير البيئة الحاضنة والمشجعة للاستثمار وجذب رؤوس الأموال وتحفيزها للمساهمة في بناء وتطوير الاقتصاد المحلي للمدينة، وفي هذا المجال لابد من التواصل والتنسيق والتعاون مع الفعاليات الاقتصادية في المدينة من رجال أعمال وأصحاب رؤوس الأموال وجمعيات تمثل القطاعات الصناعية والتجارية والزراعية والسياحية مثل الغرفة التجارية وجمعية رجال الأعمال واتحاد الصناعات الفلسطينية ونقابات الصناعيين وغيرهم ممن يرجى وينتظر مساهمتهم في بناء الاقتصاد المحلي، هذا التعاون والتنسيق لابد وان يغطي المجالات الاقتصادية بكل مراحلها، من التخطيط والتمويل والتنفيذ ضمن مشاريع خاصة أو عامة أو مشتركة ما بين القطاعين العام والخاص.

أما على المستوى الوطني، فهناك السياسات العامة التي تضعها الحكومة والقوانين والانظمة التي تنفذها الوزارات ذات العلاقة، وفي هذا المستوى المركزي لا بد من العمل على تسهيل الإجراءات وتحفيز البلديات على تبني سياسات محلية وأنظمة بلدية تشجع الاستثمار وتحفز وجود بيئة استثمارية محلية قابلة للديمومة ولاحتضان المشاريع والمبادرات الاقتصادية التي ترفع وتعزز من التنمية الاقتصادية المحلية، هذا بالإضافة إلى توجيه الموارد لدعم التوجه الاقتصادي التنموي على المستوى المحلي، وفتح المجال أمام البلديات لتعزيز إيراداتها الذاتية، وتحقيق الحد الممكن من اللامركزية الاقتصادية.